

ACTA DE DIRECTORIO 772: En la ciudad de Santa Fe, siendo las 10:30 hs., del día 11 de marzo de 2026, se reúne el directorio de PILAY S.A, con la presencia de sus directores Javier Vigo, Luis Raúl Trento, María de los Ángeles Luciana Dichino Trento, Guillermo Mendez y Fernando Vorobiof, y los miembros de la Comisión Fiscalizadora, reunión que se realiza de manera presencial y a distancia, por vía electrónica, tomando los recaudos legales pertinentes. Toma la palabra Luis Raul Trento, quien preside la reunión, en ejercicio de sus funciones y en virtud de la licencia notificada por el Presidente que consta en acta N 769, de fecha 6 de febrero de 2026 expresa que la reunión ha sido convocada para tratar el siguiente orden del día: **1) Lectura y ratificación del acta anterior. 2) Consideración de los Estados Contables del FIDEICOMISO FINANCIERO PILAY I por el período N°12 iniciado el 1 de enero de 2025 y finalizado al 31 de diciembre de 2025. Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Notas y anexos correspondientes a citado período. 3) Consideración de los Estados Contables del FIDEICOMISO FINANCIERO PILAY II por el período N°10 iniciado el 1 de enero de 2025 y finalizado al 31 de diciembre de 2025. Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Notas y anexos correspondientes a citado período. 1) Lectura y ratificación del acta anterior,** los señores directores aprueban por unanimidad. **2) Consideración de los Estados Contables del FIDEICOMISO FINANCIERO PILAY I por el período N°12 iniciado el 1 de enero de 2025 y finalizado al 31 de diciembre de 2025. Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Notas y anexos correspondientes a citado período.** Puesto a consideración, Luis Raul Trento informa que los señores directores han tenido en su poder para su análisis los Estados Contables de referencia y surge que el resultado del ejercicio del Fideicomiso Financiero PILAY I, finalizado el 31 de diciembre de 2025, fue de (\$3.384.596.609), siendo la pérdida acumulada 6% inferior, en términos reales,

respecto del mismo período del ejercicio anterior. Esta disminución de la pérdida del ejercicio se explica en su totalidad por la disminución del RECPAM, que fue de una pérdida de \$1.303.425.426 del ejercicio 2024 a \$651.489.267 en 2025, ella se justifica principalmente en la disminución de la inflación, siendo del 31,55% en el ejercicio económico cerrado el 31.12.25 y del 117,76% en el comparativo. Los gastos operativos por otra parte aumentaron un 29% en términos reales, llegando a \$3.003.800.548 en el ejercicio vs \$2.329.646.715 en el ejercicio comparativo. Otros Ingresos y Egresos contribuyó con \$238.760.941 a absorber los gastos acumulados del período. El activo total ascendió a \$75.324.970.974, de los cuales el 93% lo compone en Inversión en obra, representada en 5 edificios en construcción y 10 terminados. El pasivo total ascendió a \$865.104.488, de los cuales el 31% es no corriente, representado por el Fondo de Garantía de Fiduciantes CP Tenedores. Por último, el patrimonio neto al 31 de diciembre de 2025 alcanzó \$74.459.866.486, aumentando un 13% en términos reales respecto al cierre del ejercicio 2024. El mismo se somete a consideración y luego de un intercambio de opiniones se aprueban por unanimidad el Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Notas y demás cuadros anexos por el período N°12 iniciado el 01 de enero de 2025 y finalizado el 31 de diciembre de 2025. **3) Consideración de los Estados Contables del FIDEICOMISO FINANCIERO PILAY II por el período N°10 iniciado el 1 de enero de 2025 y finalizado al 31 de diciembre de 2025. Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Notas y anexos correspondientes a citado período.** Puesto a consideración Luis Raul Trento informa que los señores directores han tenido en su poder para su análisis los Estados Contables de referencia y surge que el resultado del ejercicio del Fideicomiso Financiero PILAY II, finalizado el 31 de diciembre de 2025, fue de (\$3.003.149.605), siendo la pérdida acumulada 38% inferior, en términos reales, respecto del mismo período del ejercicio anterior. Esta disminución de la pérdida del ejercicio se explica en su totalidad por la disminución del RECPAM,

que fue de una pérdida de \$2.462.718.764 del ejercicio 2024 a \$349.083.621 en 2025, ella se justifica principalmente en la disminución de la inflación, siendo del 31,55% en el ejercicio económico cerrado el 31.12.25 y del 117,76% en el comparativo. Los gastos operativos por otra parte aumentaron un 21% en términos reales, llegando a \$2.896.959.150 en el ejercicio vs \$2.386.203.666 en el ejercicio comparativo. Otros Ingresos y Egresos contribuyó con \$26.370.411 a absorber los gastos acumulados del período. El activo total ascendió a \$51.926.168.202, de los cuales el 90% lo compone en Inversión en obra, representada en 3 edificios en construcción y 4 terminados. El pasivo total ascendió a \$1.576.482.443, de los cuales el 44% es no corriente, representado por el Fondo de Garantía de Fiduciantes CP Tenedores. Por último, el patrimonio neto al 31 de diciembre de 2025 alcanzó \$50.349.685.759, aumentando un 10% en términos reales respecto al cierre del ejercicio 2024. El mismo se somete a consideración y luego de un intercambio de opiniones se aprueban por unanimidad el Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Notas y demás cuadros anexos por el período N°10 iniciado el 01 de enero de 2025 y finalizado el 31 de diciembre de 2025. No siendo para más, se da por finalizada la reunión siendo las 11:35 horas del día de la fecha.

JAVIER VIGO – LUIS RAUL TRENTO – MARIA DE LOS ANGELES LUCIANA DICHINO
TRENTO – GUILLERMO MENDEZ – FERNANDO VOROBIOF – CAROLINA RAQUEL
SAENZ – MAXIMILIANO SIMEZ – ANDRES GIANFELICI